# คำนำ

 รายงานการประเมินตนเอง (Self Assessment Report :SAR) มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ประจำปีการศึกษา 2562 ฉบับนี้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อรายงานผลการจัดการคุณภาพการศึกษา
ตามหลักเกณฑ์ นโยบายและกลไกการดำเนินงานประกันคุณภาพการศึกษาภายในของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ประกอบด้วยผลการดำเนินงานตามตัวบ่งชี้และเกณฑ์การประเมิน
ตามองค์ประกอบคุณภาพ 5 องค์ประกอบ 13 ตัวบ่งชี้

 ผลจากการประเมินจะช่วยให้มหาวิทยาลัยได้ทราบถึงแนวทางวิธีการและผลสัมฤทธิ์ของการดำเนินงานในรอบปีการศึกษา 2562 จุดเด่น และจุดที่ควรพัฒนา สามารถนำข้อมูลไปปรับปรุงแก้ไขพัฒนาให้มหาวิทยาลัยมีคุณภาพการศึกษาตามเกณฑ์มาตรฐานต่อไป

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ขอขอบคุณผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายที่ให้ความร่วมมือในการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย และทำให้รายงานการประเมินตนเองฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

 ................................................................

 (รองศาสตราจารย์ ดร.เปรื่อง กิจรัตน์ภร)

 อธิการบดีมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

# สารบัญ

**คำนำ ก**

**สารบัญ ข**

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร ง**

**สรุปผลการประเมินตนเองระดับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร จ**

**บทที่ 1 บทนำ**

 ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมาโดยย่อ 1

 ปรัชญา อัตลักษณ์ คติพจน์ วิสัยทัศน์ 3

 พันธกิจ 3

 แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร 4

 การแบ่งส่วนราชการ 5

 โครงสร้างการแบ่งส่วนราชการ 6

 คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย 7

 คณะกรรมการสภาวิชาการ 8

 คณะกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย 9

 คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย 10

 คณะกรรมการสภาคณาจารย์และข้าราชการ 11

 โครงสร้างการประกันคุณภาพการศึกษา 12

 หลักสูตรและสาขาวิชาที่เปิดสอน 13

 จำนวนอาจารย์และบุคลากร 13

 ข้อมูลจำนวนอาจารย์ 13

 จำนวนนักศึกษา 14

 งบประมาณ 14

 ข้อมูลด้านอาคารสถานที่ 14

# สารบัญ (ต่อ)

**บทที่ 2 รายงานผลการดำเนินงาน**

 **องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต**

 ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม 20

 ตัวบ่งชี้ที่ 1.2 อาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก 21

 ตัวบ่งชี้ที่ 1.3 อาจารย์ประจำสถาบันดำรงตำแหน่งทางวิชาการ 23

 ตัวบ่งชี้ที่ 1.4 การบริการนักศึกษาระดับปริญญาตรี 25

 ตัวบ่งชี้ที่ 1.5 กิจกรรมนักศึกษาระดับปริญญาตรี 31

 **องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย 61**

 ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ 61

 ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 เงินสนับสนุนวิจัยและงานสร้างสรรค์ 84

 ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย 89

 **องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการแก่สังคม 90**

 ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม 90

 **องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม 96**

 ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม 96

 **องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ 117**

 ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ 117

 ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ผลการบริหารงานของคณะ 134

 ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ 135

**บทที่ 3 สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้ 144**

 ตาราง ส 1 ตารางสรุปผลการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ. 144

# บทสรุปสำหรับผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เป็นสถาบันอุดมศึกษาในกลุ่ม ข สถาบันที่เน้นระดับปริญญาตรี
โดยดำเนินงานตามภารกิจหลักทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ การผลิตบัณฑิต การวิจัย การบริการวิชาการ
และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ตามปรัชญาและปณิธานของมหาวิทยาลัยมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในรอบ
ปีการศึกษา 2562 มีการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ภายใต้องค์ประกอบคุณภาพ 5 องค์ประกอบ ได้แก่ องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และองค์ประกอบที่ 5 ด้านการบริหารจัดการ รวมทั้งสิ้น 13 ตัวบ่งชี้ ผลการประเมินตนเองของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครใน 5 องค์ประกอบ จำนวน 13 ตัวบ่งชี้
มีคะแนนผลการประเมิน ....... อยู่ในระดับคุณภาพ....... ผลการประเมินตนเองในภาพรวมตามองค์ประกอบคุณภาพ 5 องค์ประกอบ ดังนี้

องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต คะแนน ………….. อยู่ในระดับคุณภาพ………….

องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย คะแนน …………. อยู่ในระดับคุณภาพ……………..

องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ คะแนน ……….. อยู่ในระดับคุณภาพ…………..

องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม คะแนน ……….. อยู่ในระดับคุณภาพ............

องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ คะแนน ........... อยู่ในระดับคุณภาพ.............

# สรุปผลการประเมินตนเองระดับมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

| **องค์ประกอบคุณภาพ** | **ตัวบ่งชี้** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนการประเมิน** |
| --- | --- | --- | --- |
| **องค์ประกอบที่ 1****การผลิตบัณฑิต** |  |  |  |
| 1.1 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม |  |  |
| 1.2 อาจารย์ประจำคณะที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก |  |  |
| 1.3 อาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ |  |  |
| 1.4 การบริการนักศึกษาระดับปริญญาตรี |  |  |
| 1.5 กิจกรรมนักศึกษาระดับปริญญาตรี |  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 1** |  |
| **องค์ประกอบที่ 2****การวิจัย** |  |  |  |
| 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ |  |  |
| 2.2 เงินสนับสนุนงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ |  |  |
| 2.3 ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย |  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 2** |  |
| **องค์ประกอบที่ 3****การบริการวิชาการ** | 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม |  |  |
|  |  |  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 3** |  |
| **องค์ประกอบที่ 4****การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม** | 4.1 ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม |  |  |
|  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 4** |  |
| **องค์ประกอบที่ 5****การบริหาร** |  |  |  |
| 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ กลุ่มสถาบัน และเอกลักษณ์ของสถาบัน |  |  |
| 5.2 ผลการบริหารงานของคณะ |  |  |
| 5.3 ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ |  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 5** |  |
| **รวมคะแนน 13 ตัวบ่งชี้** |  |
| **เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกองค์ประกอบ** |  |

# บทที่ 1

# บทนำ

## ชื่อหน่วยงาน ที่ตั้ง และประวัติความเป็นมาโดยย่อ

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครได้รับการสถาปนาในรัชสมัยพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้า-เจ้าอยู่หัวในนาม “โรงเรียนฝึกหัดอาจารย์” สังกัดกระทรวงธรรมการ ทำหน้าที่ผลิตครูเพื่อรองรับการขยายตัวของการจัดการศึกษาในระบบโรงเรียน เปิดทำการสอนเมื่อวันที่ 12 ตุลาคม พ.ศ. 2435 เป็นสถานศึกษาด้านการฝึกหัดครูแห่งแรกของประเทศไทยมีมิสเตอร์กรีนรอด (Mr. WG Johnson) ชาวอังกฤษเป็นอาจารย์ใหญ่คนแรก สถานที่ก่อตั้งครั้งแรกอยู่ในบริเวณโรงเลี้ยงเด็ก ตำบลสวนมะลิ ถนนบำรุงเมือง จากนั้นก็ได้ย้ายสถานที่ตั้งไปอีกหลายแห่ง

 ในปี พ.ศ. 2449 มีการปรับปรุงหลักสูตรให้กว้างขวางขึ้น และให้นับเป็นโรงเรียน
ขั้นอุดมศึกษา และในปี พ.ศ. 2456 ได้รวมเป็นแผนกหนึ่งของโรงเรียนข้าราชการพลเรือน เรียกว่าแผนก
ครุศึกษา แต่ยังอยู่ภายใต้การบังคับบัญชาของกระทรวงธรรมการ

 พ.ศ. 2459 พระบาทสมเด็จพระมงกุฎเกล้าเจ้าอยู่หัวมีพระบรมราชโองการประกาศประดิษฐานโรงเรียนข้าราชการพลเรือนขึ้นเป็นจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โรงเรียนฝึกหัดอาจารย์ จึงเป็นแผนกครุศึกษาของจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และเมื่อมีการสถาปนามหาวิทยาลัยขึ้นแล้วรวม โรงเรียนข้าราชการพลเรือนทุกแผนกขึ้นกับกรมนี้ กระทรวงธรรมการจึงได้ย้ายโรงเรียนฝึกหัดอาจารย์ไปสังกัดกรมศึกษาธิการ แผนกวิชาสามัญศึกษา

 วันที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2461 ได้เปลี่ยนชื่อโรงเรียนฝึกหัดอาจารย์เป็น “โรงเรียนฝึกหัดครู” เปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตรประโยคครูประถม (ป.ป.) และได้ย้ายไปตั้งที่พระราชวังสนามจันทร์ จังหวัดนครปฐม ในปี พ.ศ. 2475 เรียกว่า “โรงเรียนฝึกหัดครูประถมพระราชวังสนามจันทร์” และโดยที่ภายในพระราชวังสนามจันทร์มีศาลพระพิฆเนศวรอยู่แล้ว ทางโรงเรียนจึงได้นำรูปพระพิฆเนศวรมาเป็นตราและสัญลักษณ์ของโรงเรียน

 พ.ศ. 2477 ได้ย้ายโรงเรียนจากพระราชวังสนามจันทร์มาตั้งที่กองพันทหารราบที่ 6 ถนนศรีอยุธยา หลังวังปารุสกวัน (ปัจจุบันคือ กองพลที่ 1 รักษาพระองค์) จึงเรียกชื่อโรงเรียนว่า “โรงเรียนฝึกหัดครูประถมพระนคร” และ พ.ศ. 2490 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “โรงเรียนฝึกหัดครูพระนคร” ผลิตครูตามหลักสูตรประกาศนียบัตรประโยคครูประถม (ป.ป.) ใช้เวลา 3 ปี

 พ.ศ. 2498 โรงเรียนฝึกหัดครูพระนครได้ใช้หลักสูตรใหม่ คือ หลักสูตรประกาศนียบัตรวิชาการศึกษา (ป.กศ.) เวลาเรียน 2 ปี แทนหลักสูตรประกาศนียบัตรประโยคครูประถมเดิม เพื่อเร่งรัดการผลิตครูให้ทันกับความต้องการ

 วันที่ 1 มิถุนายน พ.ศ. 2499 ได้ย้ายโรงเรียนมาตั้ง ณ อาคารเลขที่ 3 หมู่ที่ 6 ตำบลอนุสาวรีย์ ถนนแจ้งวัฒนะ อำเภอบางเขน จังหวัดพระนคร หลังวัดพระศรีมหาธาตุวรมหาวิหารอันเป็นที่ตั้งปัจจุบัน

 วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2509 กระทรวงศึกษาธิการได้ยกฐานะโรงเรียนฝึกหัดครูพระนคร ขึ้นเป็น “วิทยาลัยครูพระนคร” ทำให้สามารถเปิดสอนหลักสูตรประกาศนียบัตร
วิชาการศึกษาชั้นสูง (ป.กศ.สูง) ได้ และเพื่อสนองความต้องการของโรงเรียนมัธยมแบบประสม วิทยาลัยจึงได้เปิดวิชาเอกอุตสาหกรรมศิลป์ โดยรับนักเรียนที่จบ ป.กศ. มาเรียนวิชาช่างยนต์ ช่างไฟฟ้า ช่างโลหะ
ช่างก่อสร้าง และช่างปั้นดินเผา ต่อมาในปี พ.ศ. 2512 จึงได้เปิดสอนวิชาอื่นๆ เพิ่มขึ้นอีก

 พ.ศ. 2517 ได้เปิดหลักสูตรประโยคครูอุดมศึกษา (ป.อ.) โดยใช้หลักสูตรของวิทยาลัยวิชาการศึกษา โดยรับผู้สำเร็จ ป.กศ.สูง หรืออนุปริญญา เรียน 2 ปี เมื่อสำเร็จจะได้ปริญญาการศึกษาบัณฑิต

 วันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2518 ได้มีการประกาศใช้พระราชบัญญัติวิทยาลัยครู ซึ่งมีผลทำให้วิทยาลัยครูทั้ง 36 แห่งทั่วประเทศสามารถเปิดสอนได้ถึงระดับปริญญาตรี จึงได้รับการปรับหลักสูตรประโยคครูอุดมศึกษา เป็นหลักสูตรครุศาสตรบัณฑิต

 พ.ศ. 2521 วิทยาลัยครูพระนคร เปิดโครงการฝึกอบรมครูประจำการ (อ.ค.ป.) ร่วมกับหน่วยงานต้นสังกัด พร้อมกับเลิกการผลิตครูระดับ ป.กศ. ผลิตเฉพาะระดับ ป.กศ.สูง และระดับปริญญาตรีครุศาสตรบัณฑิตเพิ่มขึ้น ต่อมาในปี พ.ศ. 2523 ก็ได้เปิดรับนักศึกษาระดับปริญญาตรีครุศาสตรบัณฑิต หลักสูตร 4 ปี เป็นรุ่นแรก

 พ.ศ. 2527 ได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติวิทยาลัยครู (ฉบับที่ 2) ซึ่งเป็นฉบับแก้ไขเพิ่มเติม ทำให้วิทยาลัยครูสามารถเปิดสอนสาขาวิชาการอื่นนอกเหนือจากวิชาชีพครู โดยสภาการฝึกหัดครูอนุมัติให้เปิดสอนใน 3 สาขา คือ สาขาวิชาการศึกษา สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ สาขาวิชาศิลปศาสตร์ และในปีการศึกษา 2528 ก็ได้เปิดรับนักศึกษาโครงการศึกษาสำหรับบุคลากรประจำการ (กศ.บป.) ทั้งสายวิชาชีพครูและสายวิชาการอื่น จากนั้นก็ได้มีการขยายและพัฒนาการจัดการศึกษาเพื่อสนองความต้องการของท้องถิ่น และประเทศชาติมาโดยลำดับ

 วันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2535 พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ทรงพระกรุณาโปรดเกล้า ฯ พระราชทานนาม “สถาบันราชภัฏ” เป็นชื่อสถาบันการศึกษาในสังกัดกรมการฝึกหัดครู กระทรวงศึกษาธิการ ทั้งยังได้พระราชทานตราพระราชลัญจกรให้เป็นตราสัญลักษณ์ประจำสถาบันราชภัฏด้วย และเมื่อได้ประกาศใช้พระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2538 วิทยาลัยครูพระนคร จึงได้ชื่อว่า “สถาบันราชภัฏพระนคร” และมีภารกิจตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติสถาบันราชภัฏ พ.ศ. 2538 คือ “เป็นสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น มีวัตถุประสงค์ให้การศึกษาวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการวิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม ปรับปรุง ถ่ายทอดและพัฒนาเทคโนโลยี ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ผลิตครู และส่งเสริมวิทยฐานะครู”

 วันที่ 15 มิถุนายน พ.ศ. 2547 สถาบันราชภัฏพระนครมีสภาพเป็นนิติบุคคลในนามของ
“ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ” เพื่อปฏิบัติภารกิจสถาบันอุดมศึกษาเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และมหาวิทยาลัยเพื่อความเป็นไท เพื่อพัฒนาประเทศชาติของเราให้เจริญมั่นคงต่อไป

**ปรัชญา**:

สร้างคนดี มีปัญญา และพึ่งตนเอง เพื่อการพัฒนาท้องถิ่นและความเป็นไทยอย่างยั่งยืน

 **อัตลักษณ์:**

การฝึกหัดครูเป็นรากฐานของมหาวิทยาลัย

**คติพจน์**:

ปัญญาเป็นแก้วของนรชน (ปญญา นรน รตน )

**วิสัยทัศน์**:

เป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศโดยจัดการศึกษา วิจัย บริการวิชาการ ในการผลิตบัณฑิตและพัฒนาครู เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นอย่างยั่งยืน

**พันธกิจ**:

 1. พัฒนาท้องถิ่น ตามมาตรา 8 แห่งพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยราชภัฏ พ.ศ. 2547

 2. ผลิตบัณฑิตและพัฒนาครู ให้เป็นผู้มีความรู้คู่คุณธรรม มีทักษะแห่งศตวรรษที่ 21

 3. สร้างเครือข่ายความร่วมมือในการจัดการศึกษา ทั้งภาครัฐ เอกชน ในและต่างประเทศ

 4. บูรณาการการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อสร้างและประยุกต์ใช้องค์ความรู้

 5. พัฒนาระบบบริหารจัดการ ให้สอดรับกับการเปลี่ยนแปลงและใช้หลักธรรมาภิบาล

 จาก ปรัชญา อัตลักษณ์ คติพจน์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจ นำไปสู่การกำหนด ยุทธศาสตร์
เป้าประสงค์ และกลยุทธ์ เพื่อการขับเคลื่อน มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ดังต่อไปนี้

## แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร กำหนดแผนยุทธศาสตร์ 4 ยุทธศาสตร์ ดังนี้

 **ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนาท้องถิ่น**

 **เป้าประสงค์ ชุมชนท้องถิ่นยั่งยืน**

 **กลยุทธ์** 1. สืบสานพระราชปณิธาน

 2. พัฒนาการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม

 3. พัฒนาเศรษฐกิจฐานรากของท้องถิ่น

 4. สร้างชุมชนน่าอยู่สิ่งแวดล้อมยั่งยืน

 5. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือเพื่อพัฒนาท้องถิ่น

 **ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตบัณฑิตและพัฒนาครู**

 **เป้าประสงค์ ผลผลิตและพัฒนาครูมีคุณภาพ**

 **กลยุทธ์** 1. สร้างผลผลิตสอดรับกับความต้องการ

 2. พัฒนาให้มีความรู้คู่คุณธรรมนำสังคม

 3. สร้างผู้มีปัญญาและพึ่งพาตนเอง

 4. สร้างบัณฑิตและครูที่มีมาตรฐานสากล

 5. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือจัดการศึกษา

 **ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนาคุณภาพการศึกษา**

 **เป้าประสงค์ นวัตกรรมสร้างสรรค์**

 **กลยุทธ์** 1. บูรณาการการสอน วิจัย บริการวิชาการ

 2. พัฒนาหลักสูตรได้มาตรฐานสากล

 3. ส่งเสริมให้อาจารย์มีศักยภาพตามเกณฑ์

 4. พัฒนาทักษะ ในศตวรรษที่ 21

 5. มีการประกันคุณภาพการศึกษาทุกมิติ

 **ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารจัดการ**

 **เป้าประสงค์ ยึดหลักธรรมาภิบาล**

 **กลยุทธ์** 1. ปรับโครงสร้างการบริหารจัดการ

 2. กำหนดภาระงานครอบคลุม พันธกิจ

 3. พัฒนาบุคลากรทุกประเภทและระดับ

 4. พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการ

 5. สร้างกลไกเพื่อให้บุคลากรมั่นคง ก้าวหน้า ในอาชีพ

## การแบ่งส่วนราชการ

 ปัจจุบันมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครมีส่วนราชการต่าง ๆ ดังนี้

 **1.** **ส่วนราชการที่ทำหน้าที่จัดการศึกษา** ได้แก่ คณะ วิทยาลัย และสำนักงาน มหาวิทยาลัยมีคณะตามประกาศการแบ่งส่วนราชการ 4 คณะ 2 วิทยาลัย คือ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม วิทยาลัยการฝึกหัดครู และวิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์เป็นหน่วยงานในโครงสร้างที่ได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยให้
ทำหน้าที่สนับสนุนการทำหน้าที่ตามบทบาทของมหาวิทยาลัยราชภัฏ คือ บทบาทในการพัฒนาท้องถิ่น ชุมชน เป็นหน่วยงานที่ใช้เป็นพื้นที่ฝึกทักษะ ทำวิจัยการเรียนการสอนบางส่วนของหลักสูตรที่เปิดสอนในที่ตั้ง ตลอดจนเป็นแหล่งฝึกประสบการณ์ให้กับอาจารย์ นักศึกษา ทั้งนี้ขณะนี้วิทยาลัยชัยบาดาลพิพัฒน์อยู่
ในระหว่างการพัฒนาระยะแรกตามแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย นอกจากนี้ยังมีโรงเรียนมัธยมสาธิต
วัดพระศรีมหาธาตุมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร เป็นหน่วยงานจัดการศึกษาอีก 1 หน่วยงาน

  **2.**  **ส่วนราชการที่ทำหน้าที่สนับสนุนและส่งเสริมการเรียนการสอน** ตามประกาศการแบ่ง
ส่วนราชการมี 5 หน่วยงาน คือ สำนักงานอธิการบดี สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน สถาบันวิจัยและพัฒนา และสำนักศิลปะและวัฒนธรรม



**รายชื่อกรรมการสภามหาวิทยาลัย**

**รายชื่อกรรมการสภาวิชาการ**

**รายชื่อกรรมการส่งเสริมกิจการมหาวิทยาลัย**

**คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร (กบ.)**

**รายชื่อกรรมการสภาคณาจารย์และข้าราชการ**

## โครงสร้างการประกันคุณภาพการศึกษา

สภามหาวิทยาลัย

คณะกรรมการอำนวยการประกันคุณภาพการศึกษา

คณะกรรมการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษา

คณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษา

คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาประจำสำนัก/สถาบัน

คณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาประจำคณะ/วิทยาลัย

## หลักสูตรและสาขาวิชาที่เปิดสอน

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครเปิดสอนในระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และปริญญาเอก
ในปีการศึกษา 2562 มีหลักสูตรที่เปิดสอนทั้งสิ้น ...... หลักสูตร จำแนกเป็นหลักสูตรในระดับปริญญาตรี ......... หลักสูตร ประกาศนียบัตรวิชาชีพครู 1 หลักสูตร ระดับปริญญาโท ........... หลักสูตร และระดับปริญญาเอก ...... หลักสูตร รายละเอียดดังนี้

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **คณะ** | **ป.บัณฑิต** | **ตรี** | **โท** | **เอก** | **รวม** |
| วิทยาลัยการฝึกหัดครู | 1 |  |  |  |  |
| คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | - |  |  |  |  |
| คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | - |  |  |  |  |
| คณะวิทยาการจัดการ | - |  |  |  |  |
| คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | - |  |  |  |  |
| **รวม** | **1** |  |  |  |  |

## จํานวนอาจารย์และบุคลากร

 ปีการศึกษา 2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครแบ่งบุคลากรตามลักษณะงานออกเป็น 2 กลุ่ม คือ สายวิชาการ 466 คน และสายสนับสนุน 334 คน สายสนับสนุน ประกอบด้วยพนักงานมหาวิทยาลัย(งบประมาณแผ่นดิน) จำนวน 163 คน พนักงานมหาวิทยาลัย (เงินรายได้) จำนวน 165 คน พนักงานราชการ จำนวน 6 คน

 ลูกจ้างประจำ จำนวน 16 คน และข้าราชการสายสนับสนุน 17 คน

## ข้อมูลจำนวนอาจารย์

 ปีการศึกษา 2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีจำนวนอาจารย์ทั้งสิ้น ........... คน รายละเอียดดังนี้

| **หน่วยงาน** | **จำนวน** | **ผศ.** | **รศ.** | **ศ.** | **รวม** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **ปริญาตรี** | **ปริญญาโท** | **ปริญญาเอก** |
| วิทยาลัยการฝึกหัดครู |  |  |  |  |  |  |  |
| คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |  |  |
| คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |  |  |
| คณะวิทยาการจัดการ |  |  |  |  |  |  |  |
| คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม |  |  |  |  |  |  |  |
| **มหาวิทยาลัย** |  |  |  |  |  |  |  |

## จำนวนนักศึกษา

 ปีการศึกษา 2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีจำนวนนักศึกษา รวมทุกหลักสูตร จำนวน .................. คน รายละเอียดดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **หน่วยงาน** | **จำนวนนักศึกษา** | **รวม** |
| **ปริญญาตรี** | **ป.บัณฑิต** | **ปริญญาโท** | **ปริญญาเอก** |
| วิทยาลัยการฝึกหัดครู |  |  |  |  |  |
| คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |  |
| คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |  |
| คณะวิทยาการจัดการ |  |  |  |  |  |
| คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม |  |  |  |  |  |
| **มหาวิทยาลัย** |  |  |  |  |  |

## งบประมาณ

 **ด้านงบประมาณ** การจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน .................. บาท แยกได้ดังนี้

 1. งบประมาณแผ่นดิน ตามร่างพระราชบัญญัติ งบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน .............. บาท

 2. ขออนุมัติวงเงินนอกงบประมาณ (บกศ.+ กศ.พบ.) จำนวน .......................... บาท

## ข้อมูลด้านอาคารสถานที่

 การพัฒนาทางกายภาพด้านอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อมของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครนั้น
จะพัฒนาบนที่ดินที่เป็นสถานที่ตั้งของมหาวิทยาลัยจะประกอบด้วยที่ดินที่แบ่งออกเป็น 2 ส่วนคือ

 1. ที่ดินที่ แขวงอนุสาวรีย์ เขตบางเขน กรุงเทพมหานคร ที่ดินดังกล่าวจะแบ่งออกเป็น 3 ส่วน คือ

 1.1 ที่ดินที่เช่าจากวัดพระศรีมหาธาตุวรมหาวิหารประกอบที่ดินจำนวน 2 แปลงคือ

 1.1.1 ที่ดินเป็นพื้นที่ส่วนใหญ่ ซึ่งมีเนื้อที่ดิน รวมประมาณ 135 ไร่

 1.1.2 ที่ดินที่ใช้ก่อสร้างอาคารวิทยาลัยพุทธศาสตร์และปรัชญา ซึ่งมีเนื้อที่ประมาณ 13 ไร่ ซึ่งเป็นที่ดินเช่าจากวัดพระศรีมหาธาตุวรมหาวิหาร ตั้งอยู่ทางด้านทิศตะวันออกของที่ดินส่วนใหญ่ติดกับวงเวียนอนุสาวรีย์พิทักษ์รัฐธรรมนูญ เดิมเป็นที่ตั้งของตลาดศรีมหาธาตุ

 1.2 ที่ดินราชพัสดุ เนื้อที่ดินประมาณ 30 ไร่ อยู่ทางด้านทิศใต้ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งคูคลองที่ขุดไว้เดิม

 1.3 ที่ดินของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ที่ซื้อจากเอกชนอยู่บริเวณฝั่งตรงข้ามกับเรือนไทย มีเนื้อที่ประมาณ 2 ไร่

 2. ที่ดินที่บริเวณเขาพลวง ตำบลชัยบาดาล อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี เป็นที่ดินได้รับบริจาคจากบริษัทเขาพลวงการเกษตร โดย นายสมพงษ์ วงษ์นพรัตน์เลิศ มีเนื้อที่ประมาณ 150 ไร่ และที่ดินบริเวณเขาพลวง ซึ่ง อบต.ชัยบาดาลได้มอบให้มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครดูแลรักษาอีก 150 ไร่
จึงมีที่ดินรวมประมาณ 300 ไร่

**สรุปข้อมูลอาคารของมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร**

| **อาคาร** | **ชื่ออาคาร** | **ห้องเรียน** | **ห้องปฏิบัติการ** | **ห้องพักอาจารย์** | **ห้องประชุม** | **สำนักงาน** | **จำนวนชั้น** | **พื้นที่ / ต.ร.ม.** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **อาคาร 1** | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี | 3 | 9 | 9/พยาบาล 1 | 1 | 1 | 4 | 2,240 |
| **อาคาร 2** | สำนักงานศูนย์ภาษา | 7 | 3 | 2 | 1 | 3 | 3 | 2,196 |
| **อาคาร 3** | อาคารเรียนรวมและปฏิบัติการคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์  | **24** | **10** | **17** | **2** | **3** | **6** | **6,906** |
| **อาคาร 4** | อาคารเรียนรวมและอำนวยการ | **4** |  | **1** | **10** | **23** | **9** | **11,938** |
| **อาคาร 5** | คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | 2 | 1 | 9 | 2 | - | 2 | 1,680 |
| **อาคาร 6** | คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | 3 | 8 | 2 | - | - | 2 | 1,872 |
| **อาคาร 7** | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี/เทคโนโลยี ( คหกรรมศาสตร์) | 1 | 2 | 2 | - | - | 2 | 415 |
| **อาคาร 8** | อาคารปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ประยุกต์ | **10** | **17** | **8** | **2/ลานกิจกรรม** | **1/ห้องแสดงนิทรรศการ** | **9** | **7,239** |
| **อาคาร 9** | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี / ศูนย์สิ่งแวดล้อม | 3 | 4 | 3 | - | - | 2 | 600 |
| **อาคาร 10** | คณะวิทยาลัยการฝึกหัดครู / เทคโนโลยีนวัตกรรมการศึกษา | 4 | 4 | 2 | - | 5 | 4 | 2,240 |
| **อาคาร 11** | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี / ภาควิชาเคมี,ฟิสิกส์,ชีววิทยา | 1 | 7 | 4 | - | 2 | 3 | 1,560 |
| **อาคาร 12** | คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี / โปรแกรมวิชาเกษตรศาสตร์รวมส่วนต่อเติม | 2/6 | 1/4 | 2/4 | - | - | 2/4 | 416 |
| **อาคาร 13** | สำนักงานอธิการบดี | - | 16 | 4 | 1 | 2 | 4 | 2,640 |
| **อาคาร 14** | อาคารอนุสรณ์ 100 ปี การฝึกหัดครูไทย | - | 2 | 1 | 3 | 3 | 4 | 2,128 |
| **อาคาร 15** | อาคารเฉลิมพระเกียรติ , สำนักงานคณะวิทยาการจัดการ | 34 | 5 | 15 | 12 | 2 | 15 | 12,000 |
| **อาคาร 16** | อาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพพระนครแกรนด์วิว | - | - | 54 ห้องพักแขก | 4 | 1 | 6 | 3,600 |
| **อาคาร 17** | คณะวิทยาการจัดการ , โปรแกรมนิเทศศาสตร์ | 5 | 12 | 5 | - | - | 3 | 2,088 |
| **อาคาร 18** | อาคารพิพิธภัณฑ์และเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการศึกษา | 2 | - | 1 พิพิธภัณฑ์ | - | - | 1 | 450 |
| **อาคาร 19** | โปรแกรมวิชาดนตรีนาฎศิลป์ | 1 | 8 | 5 | 2 | - | 3 | 1,152 |
| **อาคาร 20** | อาคารปิยมหาราช | 31 | 4 | 5 | 2 | 16 | 9 | 10,415 |
| **อาคาร 20** | สำนักศิลปะและวัฒนธรรม | 1 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 1,852 |
| **อาคาร 21** | อาคารศูนย์วิทยาศาสตร์ 9 ชั้น | - | 26 | 6 | 5 | 11 | 9 | 6,870 |
| **อาคาร 22** | สำนักงานเทคโนโลยีสารสนเทศ/อาคารใหม่ | 2 | 5 | - | 1 | 2 | 2/3 | 1,638/3,018 |
| **อาคาร 23** | สำนักงานคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | 12 | - | 6 | - | 4 | 3 | 4,818 |
| **อาคาร 24** | คณะวิทยาลัยการฝึกหัดครูไทย | 4 | - | 8 | 1 | 4 | 3 | 2,364 |
| **อาคาร 25** | อาคารเรือนไทย | - | - | - | 1 | 1 | 2 | 405 |
| **อาคาร 26** | โรงฝึกงาน 1 โปรแกรมวิชาก่อสร้าง | 5 | 7 | 3 | - | - | 2 | 1,900 |
| **อาคาร 27** | อาคารปฏิบัติการรวมเทคโนโลยีอุตสาหกรรม | **18** | **2/**พื้นที่กิจกรรมนักศึกษาและสันทนาการ |  | **2** | **4** | **6** | 8,134 |
| **อาคาร 28** | โรงฝึกงาน 3 โปรแกรมวิชาสถาปัตยกรรมศาสตร์,โปรแกรมไฟฟ้า,โปรแกรมเซรามิกส์ | 6 | 6 | 10 | 1 โชว์รูม | 1 ห้องสโตร์ | 3 | 2,120 |
| **อาคาร 29** | โรงฝึกงาน 4 โปรแกรมวิชาการผลิต | 2 | 11 | 2 | - | - | 2 | 1,086 |
| **อาคาร 30** | โรงฝึกงาน 5 โปรแกรมวิชาออกแบบศิลปหัตถกรรม | - | 3 | 3 | - | - | 1 | 1,138 |
| **อาคาร 31** | อาคารเรียนมัธยมสาธิตฯ 1 | 9 | 8 | 7 | 1 | 8 | 2 | 4,306 |
| **อาคาร 32** | อาคารเรียนมัธยมสาธิตฯ 2 | 12 | 3 | 1 | - | - | 4 | 3,426 |
| **อาคาร 33** | อาคารปฏิบัติการพลศึกษาและกีฬา | **3** | **5** | **2** | **4/ลานอเนกประสงค์** | **2/ห้องนิทรรศการ** | **6** | **8,458** |
| **อาคาร 34** | อาคารเบญจมจักร | - | - | - | 1 | - | 2 | 330 |
| **อาคาร 35** | อาคารคุณหญิงพึงใจ | - | - | - | - | 1 | 1 | 93 |
| **อาคาร 36** | อาคารที่พักอาศัยเจ้าหน้าที่ 5 ชั้น | - | - | - | - | - | 5 | 1,789 |
| **อาคาร 37** | อาคารฝึกประสบการณ์วิชาชีพเชิงบูรณาการ | - | - | - | - | - | 4 | 9,792 |
| **อาคาร 38** | อาคารหอประชุมพิฆเนศวร | - | - | - | 1,000 คน | - | 1 | 1,575 |
| **อาคาร 39** | อาคารหอประชุมมัธยมสาธิตฯ | - | - | - | 600 คน | - | 1 | 840 |
| **อาคาร 40** | พระบรมราชานุสาวรีย์ รัชกาลที่ 5 | - | - | - | - | - | - | 304 |
| **อาคาร 41** | โรงฝึกงานไฟฟ้า (เครื่องเย็น) | - | 1 | - | - | - | 1 | 247 |
| **อาคาร 42** | สำนักงานคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม  | 8 | 9 | 9 | 3 | 1 | 8 | 7,630 |
| **อาคาร 43** | อาคารงานยานพาหนะ | - | - | - | - | 2 | 2 | 700 |
| **อาคาร 44** | ศูนย์อาหารใหม่ | - | - | - | - | - | 2 | 2,255 |
| **อาคาร 45** | อาคารอเนกประสงค์ 2 ชั้น/โรงอาหาร | - | - | - | - | - | 2 | 1,645 |
| **อาคาร 46** | โรงเก็บพัสดุงานอาคารสถานที่ | - | - | - | - | 1 | 2 | 710 |
| **อาคาร 47** | อาคารสมาคมศิษย์เก่า (รื้อถอนอาคารไปแล้ว) | - | - | - | - | - | - | - |
| **อาคาร 48** | อาคารศูนย์กีฬาและสุขภาพ | - | - | - | - | 1 | 3 | 2,437 |
| **อาคาร 49** | อาคารอเนกประสงค์โรงเรียนมัธยมสาธิตฯ 6 ชั้น | 1 | 11 | 3 | 2 | 3 | 6 | 3,669 |
| **อาคาร 50** | อาคารบ้านพักอาศัยเจ้าหน้าที่ 6 ห้อง | - | - | ห้องพัก 6ห้อง | - | - | 1 | 240 |
| **อาคาร 51** | อาคารบ้านพักอาศัยเจ้าหน้าที่ 6 ห้อง | - | - | ห้องพัก 6ห้อง | - | - | 1 | 240 |
| **อาคาร 52** | อาคารบ้านพักอาจารย์โสด 2 ชั้น | - | - | ห้องพัก 16ห้อง | - | - | 2 | 700 |
| **อาคาร 53**  | อาคารหอพักอาจารย์และเจ้าหน้าที่ (พระนครนิเวศ 1) | - | - | ห้องพัก 84 ห้อง | - | - | 5 | 3,332 |
| **อาคาร 54** | อาคารหอพักนักศึกษา (พระนครนิเวศ 2) | - | - | ห้องพัก 96 ห้อง | - | - | 5 | 3,332 |
| **อาคาร 55** | อาคารอเนกประสงค์ (ครัวพระนคร) | - | - | - | - | - | 2 | 1,496 |
| **อาคาร 56** | โปรแกรมสถาปัตยกรรมศาสตร์ | 2 | - | 1 | - | 1 | 3 | 1,418 |
| **อาคาร 57** | อาคารบรรณราชนครินทร์ 9 ชั้น | 1 | 13 | 6 | 2 | 4 | 9 | 8,908 |
| **อาคาร 58** | อาคารหอประชุมเรือนกระจก  | - | - | - | 1 | - | 1 | 173 |
| **อาคาร 59** | อาคารศูนย์ข้อมูลและการบริการ  | - | - | - | - | 1 | 1 | 270 |
| **อาคาร 60** | อาคารเกษตรศาสตร์ (หลังใหม่) | 6 | 4 | 4 | - | 1 | 4 | 1,906 |
| **อาคาร 61** | อาคารหอประชุมและอเนกประสงค์ | - | - | - | 2,000 ที่นั่ง | - | 3 | 5,134 |
| **อาคาร 62** | อาคารศูนย์อาหาร 3 | - | - | - | - | - | 1 | 625 |
| **อาคาร 63** | อาคารแฟลตเจ้าหน้าที่-คนงาน | - | - | - | - | - | 5 | 1,762 |
| **อาคาร 64** | อาคารบ่มเพาะวิสาหกิจและศูนย์สร้างรายได้ชุมชน | **2/**ส่วนจำหน่ายสินค้า | **4/**ห้องฝึกอบรม | **6/**ส่วนแสดงผลงาน | **3**/ลานอเนกประสงค์ | **1** | **3/2** | **5,005** |
| **อาคาร 65** | อาคารพุทธวิชชาลัย (อาคารเรียนรวมและศูนย์วัฒนธรรม) | 41 | - | - | 1/500 ที่นั่ง | - | 6 | 20,443 |
| **อาคาร 66** | อาคารเรียนและฝึกเสริมการผลิตครู | 19 | 4 | 6 | 3 | 1 | 5 | 4,226 |
|  | **รวม** | 302 | 234 | 167 | 75 | 123 | 247 | 218,534 |

**ข้อมูลโดย กองอาคารสถานที่และสิ่งแวดล้อม**

# บทที่ 2

# รายงานผลการดําเนินงาน

## องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต

### ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 ผลการบริหารจัดการหลักสูตรโดยรวม

**ชนิดของตัวบ่งชี้ ผลลัพธ์**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน**

**เกณฑ์การประเมิน**

 ค่าเฉลี่ยของคะแนนประเมินทุกหลักสูตรที่สถาบันรับผิดชอบ

**สูตรการคำนวณ**

 คะแนนที่ได้ = $\frac{ผลรวมของค่าคะแนนประเมินของทุกหลักสูตร}{จำนวนหลักสูตรทั้งหมดที่สถาบันรับผิดชอบ}$

**ผลการดําเนินงาน**

 ในปีการศึกษา 2562 มหาวิทยาลัยเปิดการเรียนการสอนทั้งสิ้น 5 คณะ มีการประเมินหลักสูตรทั้งหมด จํานวน ………… หลักสูตร แบ่งออกเป็นหลักสูตรระดับปริญญาตรี …………. หลักสูตร ป.บัณฑิต 1 หลักสูตร ปริญญาโท ............. หลักสูตร และปริญญาเอก ............... หลักสูตร มีหลักสูตรที่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร จํานวน ............. หลักสูตร มีผลรวมของค่าคะแนนประเมินของทุกหลักสูตรเท่ากับ ............. ดังนี้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คณะ** | **หลักสูตรทั้งหมด** | **หลักสูตรที่ผ่าน** | **หลักสูตรที่ไม่ผ่าน** | **คะแนน** |
| วิทยาลัยการฝึกหัดครู |  |  |  |  |
| คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |
| คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |
| คณะวิทยาการจัดการ |  |  |  |  |
| คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม |  |  |  |  |
| **มหาวิทยาลัย** |  |  |  |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งค่าเป้าหมายที่ 4 คะแนน 🗹ไม่บรรลุเป้าหมาย 🞎 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 4.00 คะแนน |  |  |  |  |

**รายการหลักฐานอ้างอิง**

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 1(1.1)1.1 | ผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตรทุกหลักสูตร |

###

### ตัวบ่งชี้ที่ 1.2 อาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก

**ชนิดของตัวบ่งชี้**  **ปัจจัยนำเข้า**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล**

**เกณฑ์การประเมิน**

 โดยแปลงค่าร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก เป็นคะแนนระหว่าง 0-5

**เกณฑ์เฉพาะสถาบันกลุ่ม ข และ ค 2**

 ค่าร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก ที่กำหนดให้เป็นคะแนนเต็ม 5 =
ร้อยละ 40 ขึ้นไป

**สูตรการคำนวณ**

 1. คำนวณค่าร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก ตามสูตร

 $\frac{จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก}{จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันทั้งหมด}$ x100

 2. แปลงค่าร้อยละที่คำนวณได้ในข้อ 1 เทียบกับคะแนนเต็ม 5

 คะแนนที่ได้ = $\frac{ร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุมิปริญญาเอก }{ร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอกที่กำหนดให้เป็นคะแนนเต็ม 5 }$x 5

**ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีอาจารย์ประจำทั้งหมด จำนวน .............คน แบ่งออกเป็น

 - อาจารย์ที่ปฏิบัติงานจริง จำนวน.................คน

 - อาจารย์ที่ลาศึกษาต่อ จำนวน................คน

 ปีการศึกษา 2562 มีอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก จำนวน ...............คน เพิ่มขึ้น/ลดลง จากปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ..............โดยมีรายละเอียด ดังนี้

**ตารางที่.....อาจารย์ประจำสถาบันจำแนกตามคุณวุฒิการศึกษา**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **คณะ** | **คุณวุฒิการศึกษา** | **รวมอาจารย์ประจำ** |
| **ปริญญาตรี** | **ปริญญาโท** | **ปริญญาเอก** |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

**ผลการดำเนินงาน**

|  |  |
| --- | --- |
| **รายการ** | **จำนวน (คน)** |
| 1. จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันทั้งหมด |  |
|  1.1 จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันที่ปฏิบัติงานจริง |  |
|  1.2 จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันที่ลาศึกษาต่อ |  |
| 2. จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก |  |
| 3. ร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก |  |
| **รวม** |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งค่าเป้าหมายร้อยละ 40 🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| ร้อยละ 40 |  |  |  |  |

**รายการหลักฐานอ้างอิง**

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
|  |  |

### ตัวบ่งชี้ที่ 1.3 อาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ

**ชนิดของตัวบ่งชี้ ปัจจัยนำเข้า**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล**

**เกณฑ์การประเมิน**

 โดยการแปลงค่าร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการเป็นคะแนน
ระหว่าง 0-5

**เกณฑ์เฉพาะสถาบันกลุ่ม ข และ ค2**

 ค่าร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยศาสตราจารย์ รองศาสตราจารย์ และศาสตราจารย์ รวมกันที่กำหนดให้เป็นคะแนนเต็ม 5 = ร้อยละ 60 ขึ้นไป

**สูตรการคำนวณ**

1. คำนวณค่าร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ ตามสูตร

 $\frac{จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ}{จำนวนอาจารย์ประจำสถาบันทั้งหมด}$ x 100

2. แปลงค่าร้อยละที่คำนวณได้ในข้อ 1 เทียบกับคะแนนเต็ม 5

 คะแนนที่ได้ = $\frac{ร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ }{ร้อยละของอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการที่กำหนดให้เป็นคะแนนเต็ม 5 }$x 5

**ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีอาจารย์ทั้งหมด จำนวน.............คน โดยแบ่งอาจารย์ตามตำแหน่งทางวิชาการ ดังนี้

 อาจารย์ จำนวน .............คน

 ผู้ช่วยศาสตราจารย์ จำนวน................คน

 รองศาสตราจารย์ จำนวน................คน

 ศาสตราจารย์ จำนวน...............คน

 ปีการศึกษา 2562 มีอาจารย์ประจำสถาบันที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ จำนวน ...........คน เพิ่มขึ้น/ลดลงจากปีที่ผ่านมา คิดเป็นร้อยละ...............โดยมีรายละเอียดตำแหน่งทางวิชาการของอาจารย์ในสถาบัน ดังนี้

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **คณะ** | **อาจารย์ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ** | **รวม** |
| **ผู้ช่วยศาสตราจารย์** | **รองศาสตราจารย์** | **ศาสตราจารย์** |
| วิทยาลัยการฝึกหัดครู |  |  |  |  |
| คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |  |  |  |
| คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |  |  |  |  |
| คณะวิทยาการจัดการ |  |  |  |  |
| คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม |  |  |  |  |
| **รวม** |  |  |  |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งค่าเป้าหมายร้อยละ 60 🗹 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🞎บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| ร้อยละ 60 | ร้อยละ 34.85 |  | 2.90 คะแนน |   |

**รายการหลักฐานอ้างอิง**

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 1(1.3)1.1 | รายงานการประเมินตนเองของทุกคณะ  |

### ตัวบ่งชี้ที่ 1.4 การบริการนักศึกษาระดับปริญญาตรี

**ชนิดของตัวบ่งชี้**  **กระบวนการ**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก้บข้อมูล ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา**

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ1 ข้อ | มีการดำเนินการ2 ข้อ | มีการดำเนินการ3-4 ข้อ | มีการดำเนินการ5 ข้อ | มีการดำเนินการ6 ข้อ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อ** | **การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน** | **การดำเนินงาน** |
| 1 | จัดบริการให้คำปรึกษา แนะแนวด้านการใช้ชีวิต และการเข้าสู่อาชีพแก่นักศึกษาในสถาบัน | 🗹 |
| 2 | มีการให้ข้อมูลของหน่วยงานที่ให้บริการกิจกรรมพิเศษนอกหลักสูตร แหล่งงานทั้งเต็มเวลาและนอกเวลาแก่นักศึกษา | 🗹 |
| 3 | จัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมเพื่อการทํางานเมื่อสําเร็จการศึกษาแก่นักศึกษา | 🗹 |
| 4 | ประเมินคุณภาพของการจัดกิจกรรมและการจัดบริการในข้อ 1-3 ทุกข้อไม่ต่ำกว่า 3.51 จาก คะแนนเต็ม 5 | 🗹 |
| 5 | นําผลการประเมินจากข้อ 4 มาปรับปรุงพัฒนาการให้บริการและการให้ข้อมูล เพื่อส่งให้ผล การประเมินสูงขึ้นหรือเป็นไปตามความคาดหวังของนักศึกษา | 🗹 |
| 4 | ให้ข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อศิษย์เก่า | 🗹 |

**เกณฑ์มาตรฐาน**

🗹**ข้อที่ 1 จัดบริการให้คำปรึกษา แนะแนวด้านการใช้ชีวิต และการเข้าสู่อาชีพแก่นักศึกษาในสถาบัน**

**ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฎพระนคร มีการจัดบริการให้คำปรึกษา แนะแนวการใช้ชีวิต การเข้าสู่อาชีพแก่นักศึกษา ซึ่งมีการดำเนินงานโดยมอบหมายให้กองพัฒนานักศึกษาร่วมกับทุกคณะในการดำเนินกิจกรรม ดังนี้

 1......................................................................................................................................................

 2......................................................................................................................................................

 ..........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................(เอกสารหลักฐานหมายเลข.............)

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1(1.4)1.1 |  |
| 1(1.4)1.2 |  |
| 1(1.4)1.3 |  |
| 1(1.4)1.4 |  |

🗹**ข้อที่ 2 มีการให้ข้อมูลของหน่วยงานที่ให้บริการ กิจกรรมพิเศษนอกหลักสูตร แหล่งงานทั้งเต็มเวลาและนอกเวลาแก่นักศึกษา**

 **ผลการดำเนินงาน**

 …………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1(1.4)2.1 |  |
| 1(1.4)2.2 |  |
| 1(1.4)2.3 |  |

🗹**ข้อที่ 3 จัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมเพื่อการทํางานเมื่อสําเร็จการศึกษาแก่นักศึกษา**

 **ผลการดำเนินงาน**

มหาวิทยาลัย และคณะได้จัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมเพื่อการทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษาแก่นักศึกษา ดังนี้

 ........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1(1.4)3.1 |  |

🗹**ข้อที่ 4 ประเมินคุณภาพของการจัดกิจกรรมและการจัดบริการในข้อ 1-3 ทุกข้อไม่ต่ำกว่า 3.51 จาก คะแนนเต็ม 5**

 **ผลการดำเนินงาน**

 ผลการประเมินการให้บริการนักศึกษา ในปีการศึกษา 2562 มีผลการประเมินแต่ละด้านดังนี้

 1.........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

 2.........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1(1.4)4.1 |  |

🗹**ข้อที่ 5 นําผลการประเมินจากข้อ 4 มาปรับปรุงพัฒนาการให้บริการและการให้ข้อมูล เพื่อส่งให้ผล การประเมินสูงขึ้นหรือเป็นไปตามความคาดหวังของนักศึกษา**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ได้นำผลการประเมินจากการให้บริการนักศึกษา ประจำปีการศึกษา 2561 เสนอผู้บริหาร............................................................................................................................................

..............................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1(1.4)5.1 |  |

🗹 **ข้อที่ 6 ให้ข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อศิษย์เก่า**

 **ผลการดำเนินงาน**

 .........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**รายการเอกสารหลักฐาน**

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1.4(6.1) |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งเป้าหมายผลการดำเนินงาน 5 ข้อ🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 5 ข้อ | 7 ข้อ |  ข้อ | 5 คะแนน |  คะแนน |

**ตัวบ่งชี้ที่ 1.5 กิจกรรมนักศึกษาระดับปริญญาตรี**

**ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา**

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ1 ข้อ | มีการดำเนินการ2 ข้อ | มีการดำเนินการ3-4 ข้อ | มีการดำเนินการ5 ข้อ | มีการดำเนินการ6 ข้อ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อ** | **การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน** | **การดำเนินงาน** |
| 1 | จัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาในภาพรวมของสถาบันโดยให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนและการจัดกิจกรรม | 🗹 |
| 2 | จัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาให้ดำเนินกิจกรรมในประเภทต่อไปนี้ให้ครบถ้วน - กิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ที่กำหนดโดยสถาบัน - กิจกรรมกีฬา หรือการส่งเสริมสุขภาพ - กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์หรือรักษาสิ่งแวดล้อม - กิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม - กิจกรรมส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม | 🗹 |
| 3 | จัดกิจกรรมให้ความรู้และทักษะการประกันคุณภาพการศึกษาแก่นักศึกษา | 🗹 |
| 4 | ทุกกิจกรรมที่ดำเนินการ มีการประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรมและนำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงานครั้งต่อไป | 🗹 |
| 5 | ประเมินความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา | 🗹 |
| 6 | นำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือปรับปรุงการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา | 🗹 |

🗹**ข้อที่ 1 จัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาในภาพรวมของสถาบันโดยให้นักศึกษามีส่วนร่วมในการจัดทำแผนและการจัดกิจกรรม**

 **ผลการดำเนินงาน**

 1. มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร โดยคณะกรรมการจัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา

..........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1.5(1.1) |  |
| 1.5(1.2) |  |

🗹**ข้อที่ 2 จัดทำแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษาให้ดำเนินกิจกรรมในประเภทต่อไปนี้ให้ครบถ้วน**

 **- กิจกรรมส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ที่กำหนดโดยสถาบัน**

 **- กิจกรรมกีฬา หรือการส่งเสริมสุขภาพ**

 **- กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์หรือรักษาสิ่งแวดล้อม**

 **- กิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม**

 **- กิจกรรมส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีการดำเนินกิจกรรมส่งเสริมให้นักศึกษาจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา 5 ประเภท ตามกระบวนการวงจรคุณภาพ PDCA โดยมีการจัดกิจกรรม ทั้งสิ้น.............กิจกรรม ซึ่งสามารถแยกตามแต่ละประเภทได้ดังนี้

 **1. ส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ที่กำหนดโดยสถาบัน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ได้ประกาศคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ของมหาวิทยาลัย คือ..................................................................................................................................โดยมีกิจกรรมที่ส่งเสริมคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ จำนวน ........ กิจกรรม ได้แก่

 1.1

 1.2

 1.3

 1.4

 1.5

 1.6

 **2. กิจกรรมกีฬา หรือการส่งเสริมสุขภาพ จำนวน...........กิจกรรม**

 **2.1**

 **2.2**

 **3. กิจกรรมบำเพ็ญประโยชน์ หรือรักษาสิ่งแวดล้อม จำนวน.................กิจกรรม**

 **3.1**

 **3.2**

 **4. กิจกรรมเสริมสร้างคุณธรรมและจริยธรรม จำนวน......กิจกรรม**

 **4.1**

 **4.2**

 **5. กิจกรรมส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม จำนวน.....กิจกรรม**

 **5.1**

 **5.2**

🗹**ข้อที่ 3 จัดกิจกรรมให้ความรู้และทักษะการประกันคุณภาพการศึกษาแก่นักศึกษา**

 **ผลการดำเนินงาน**

 ......................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1.5(3.1) |  |

🗹**ข้อที่ 4 ทุกกิจกรรมที่ดำเนินการ มีการประเมินผลความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของกิจกรรมและ
นำผลการประเมินมาปรับปรุงการดำเนินงานครั้งต่อไป**

 **ผลการดำเนินงาน**

 **..........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................**

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1.5(4.1) |  |

🗹**ข้อที่ 5 ประเมินความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผนการจัดกิจกรรมพัฒนานักศึกษา**

 **ผลการดำเนินงาน**

 **..........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................**

🗹**ข้อที่ 6 นำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือปรับปรุงการจัดกิจกรรมเพื่อพัฒนานักศึกษา**

 **ผลการดำเนินงาน**

 **..........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................**

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 1.5(6.1) |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งเป้าหมายผลการดำเนินงาน 5 ข้อ 🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 5 ข้อ | 6 ข้อ |  ข้อ | 5 คะแนน | 5 คะแนน |

**สรุปผลการวิเคราะห์จุดเด่น จุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 1 การผลิตบัณฑิต**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดเด่น** | **แนวทางเสริมจุดเด่น** |
|  |  |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
|  |  |
|  |  |

**องค์ประกอบที่ 2 การวิจัย**

**ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 ระบบและกลไกการบริหารและพัฒนางานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์**

**ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา**

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ1 ข้อ | มีการดำเนินการ2 ข้อ | มีการดำเนินการ3-4 ข้อ | มีการดำเนินการ5 ข้อ | มีการดำเนินการ6 ข้อ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อ** | **การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน** | **การดำเนินงาน** |
| 1 | มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ | 🗹 |
| 2 | สนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์อย่างน้อยในประเด็นต่อไปนี้ - ห้องปฏิบัติการหรือห้องปฏิบัติงานสร้างสรรค์ หรือหน่วยวิจัย หรือศูนย์เครื่องมือ หรือศูนย์ให้คำปรึกษาและสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ - ห้องสมุดหรือแหล่งค้นคว้าข้อมูลสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ - สิ่งอำนวยความสะดวกหรือการรักษาความปลอดภัยในการวิจัยหรือการผลิตงานสร้างสรรค์ เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบรักษาความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ - กิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เช่น การจัดประชุมวิชาการการจัดแสดงงานสร้างสรรค์ | 🗹 |
| 3 | จัดสรรงบประมาณ เพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ | 🗹 |
| 4 | จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ | 🗹 |
| 5 | มีการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์และนักวิจัย มีการสร้างขวัญและกำลังใจตลอดจนยกย่องอาจารย์และนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ดีเด่น | 🗹 |
| 6 | มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิ์ของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด | 🗹 |

**เกณฑ์มาตรฐาน**

🗹**ข้อที่ 1. มีระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในการบริหารงานวิจัยและงานสร้างสรรค์**

 **ผลการดำเนินงาน**

 ..............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 2(2.1) 1.1 |  |
| 2(2.1)1.2 |  |
| 2(2.1) 1.3 |  |

🗹**ข้อที่ 2. สนับสนุนพันธกิจด้านการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์อย่างน้อยในประเด็นต่อไปนี้**

 **- ห้องปฏิบัติการหรือห้องปฏิบัติงานสร้างสรรค์ หรือหน่วยวิจัย หรือศูนย์เครื่องมือ หรือศูนย์ให้คำปรึกษาและสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์**

 **- ห้องสมุดหรือแหล่งค้นคว้าข้อมูลสนับสนุนการวิจัยหรืองานสร้างสรรค์**

 **- สิ่งอำนวยความสะดวกหรือการรักษาความปลอดภัยในการวิจัยหรือการผลิตงานสร้างสรรค์ เช่น ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ระบบรักษาความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ**

 **- กิจกรรมวิชาการที่ส่งเสริมงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ เช่น การจัดประชุมวิชาการการจัดแสดงงานสร้างสรรค์**

 **ผลการดำเนินงาน**

 ..............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 2(2.1)2.1 |  |
| 2(2.1)2.2 |  |
| 2(2.1)2.3 |  |

🗹**ข้อที่ 3. จัดสรรงบประมาณ เพื่อเป็นทุนวิจัยหรืองานสร้างสรรค์**

 **ผลการดำเนินงาน**

 .........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 2(2.1)3.1 |  |
| 2(2.1)3.2 |  |
| 2(2.1)3.3 |  |
| 2(2.1)3.4 |  |
| 2(2.1)3.5 |  |

🗹**ข้อที่ 4** **จัดสรรงบประมาณเพื่อสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ในการประชุมวิชาการหรือการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติหรือนานาชาติ**

 **ผลการดำเนินงาน**

 ...............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 2(2.1)4.1 |  |
| 2(2.1)4.2 |  |
| 2(2.1)4.3 |  |
| 2(2.1)4.4 |  |

🗹**ข้อที่ 5** **มีการพัฒนาสมรรถนะอาจารย์และนักวิจัย มีการสร้างขวัญและกำลังใจตลอดจนยกย่องอาจารย์และนักวิจัยที่มีผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ดีเด่น**

 **ผลการดำเนินงาน**

 ....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 2(2.1)5.1 |  |
| 2(2.1)5.2 |  |
| 2(2.1)5.3 |  |

🗹**ข้อที่ 6 มีระบบและกลไกเพื่อช่วยในการคุ้มครองสิทธิ์ของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำประโยชน์และดำเนินการตามระบบที่กำหนด**

 **ผลการดำเนินงาน**

 ....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 2(2.1)6.1 |  |
| 2(2.1)6.2 |  |
| 2(2.1)6.3 |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งเป้าหมาย ผลการดำเนินงาน 5 ข้อ🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| **6 ข้อ** | **6 ข้อ** |  **ข้อ** | **5 คะแนน** |  **คะแนน** |

### ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 เงินสนับสนุนวิจัยและงานสร้างสรรค์

**ชนิดของตัวบ่งชี้ ปัจจัยนำเข้า**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา**

**เกณฑ์การประเมิน**

 คะแนนที่ได้ในระดับสถาบัน เป็นค่าเฉลี่ยของคะแนนผลการประเมิน (เงินสนับสนุนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์จากภายในและภายนอกสถาบัน) ของทุกคณะและหน่วยงานวิจัยในสถาบัน

**สูตรการคำนวณระดับมหาวิทยาลัย**

**คะแนนที่ได้ =** $\frac{ผลรวมของผลการประเมินเงินสนับสนุนงานวิจัยของทุกคณะและหน่วยงานวิจัย}{จำนวนคณะและหน่วยงานวิจัยทั้งหมดของสถาบัน}$

**สรุปคะแนนที่ได้ในระดับมหาวิทยาลัย**

 คะแนนที่ได้ในระดับมหาวิทยาลัย = ค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้ของทุกสาขาวิชาในมหาวิทยาลัย

**ผลการดำเนินงาน**

....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

**ผลการดำเนินงานระดับมหาวิทยาลัย**

|  |  |
| --- | --- |
| **คณะ/วิทยาลัย** | **คะแนนผลการประเมินเงินสนับสนุนงานวิจัย** |
| คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |
| คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม |  |
| คณะวิทยาการจัดการ |  |
| คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |  |
| วิทยาลัยการฝึกหัดครู |  |
| **มหาวิทยาลัย** |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งค่าเป้าหมาย 4 คะแนน 🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 4 คะแนน | 41,889.37บาท/คน |  |  4.70 คะแนน |  คะแนน |

**รายการหลักฐานอ้างอิง**

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 2(2.2) 1.1 |  |
| 2(2.2)1.2 |  |
| 2(2.2)1.3  |  |
| 2(2.2)1.4 |  |
| 2(2.2)1.5 |  |

###

### ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 ผลงานทางวิชาการของอาจารย์ประจำและนักวิจัย

**ชนิดของตัวบ่งชี้ ผลลัพธ์**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา**

**ผลการดำเนินงาน**

 **ระดับคุณภาพผลงานวิจัย**

|  |  |
| --- | --- |
| **คณะ/วิทยาลัย** | **คะแนนผลประเมินผลงาน****ทางวิชาการ** |
|
| วิทยาลัยการฝึกหัดครู |  |
| วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |
| คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |  |
| คณะวิทยาการจัดการ |  |
| คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม |  |
| **มหาวิทยาลัย** |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งเป้าหมาย : 4 คะแนน 🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 4 คะแนน | 24.46 |  | 4.89 คะแนน |  คะแนน |

**รายการหลักฐานอ้างอิง**

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 2(2.3)1.1-1.4 |  |

**องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการแก่สังคม**

**ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 การบริการวิชาการแก่สังคม**

**ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ**

**ผู้รับผิดชอบเก็บข้อมูล สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา**

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ1 ข้อ | มีการดำเนินการ2 ข้อ | มีการดำเนินการ3-4 ข้อ | มีการดำเนินการ5 ข้อ | มีการดำเนินการ6 ข้อ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อ** | **การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน** | **การดำเนินงาน** |
| 1 | กำหนดชุมชนหรือองค์กรเป้าหมายของการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมโดยมีความร่วมมือระหว่างคณะหรือหน่วยงานเทียบเท่า | 🗹 |
| 2 | จัดทำแผนบริการวิชาการโดยมีส่วนร่วมจากชุมชนหรือองค์กรเป้าหมายที่กำหนดในข้อ 1 | 🗹 |
| 3 | ชุมชนหรือองค์กรเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งที่มีหลักฐานปรากฎชัดเจน | 🗹 |
| 4 | ชุมชนหรือองค์กรเป้าหมายดำเนินการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง | 🗹 |
| 5 | สถาบันสามารถสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาชุมชนหรือองค์กรเป้าหมาย | 🗹 |
| 6 | ทุกคณะมีส่วนร่วมในการดำเนินการตามแผนบริการทางวิชาการแก่สังคมของสถาบันตามข้อ 2 โดยมีจำนวนอาจารย์เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 5 ของอาจารย์ทั้งหมดของสถาบัน ทั้งนี้ต้องมีอาจารย์มาจากทุกคณะ | 🗹 |

**เกณฑ์มาตรฐาน**

🗹**ข้อที่ 1 กำหนดชุมชนหรือองค์การเป้าหมายของการให้บริการทางวิชาการแก่สังคมโดยมีความร่วมมือระหว่างคณะหรือหน่วยงานเทียบเท่า**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการ........................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

 ได้กำหนดพื้นที่ให้บริการวิชาการได้แก่...................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 3(3.1)1.1 |  |
| 3(3.1)1.2 |  |

🗹**ข้อที่ 2 จัดทำแผนบริการวิชาการโดยมีส่วนร่วมจากชุมชนหรือองค์การเป้าหมายที่กำหนดในข้อ 1**

 **ผลการดำเนินงาน**

 การจัดทำแผนบริการวิชาการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ได้เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมจากชุมชนหรือองค์กรเป้าหมาย และทุกส่วนงานที่เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย มติที่ประชุม......ได้กำหนดพื้นที่ให้บริการวิชาการแก่สังคม ได้แก่ 1) ..................................2)......................................................

 ทางมหาวิทยาลัยจึงได้ดำเนินการจัดทำแผนบริการวิชาการ โดยมีส่วนร่วมจากองค์กรเป้าหมาย ดังนี้

 1. มหาวิทยาลัยได้ลงพื้นที่ดำเนินการโครงการ.......................................................................

 2. .......................................................................................................................................................

......................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 3(3.1)2.1 |  |
| 3(3.1)2.2 |  |
| 3(3.1)2.3 |  |
| 3(3.1) 2.4 |  |

🗹**ข้อที่ 3 ชุมชนหรือองค์การเป้าหมายได้รับการพัฒนาและมีความเข้มแข็งที่มีหลักฐานที่ปรากฎชัดเจน**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีการวางแผนการพัฒนาชุมชนหรือองค์กรเป้าหมายให้มีความเข้มแข็ง โดยให้คณะเข้ามามีส่วนร่วมในการนำความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญของอาจารย์แต่ละคณะที่มีอยู่ถ่ายทอดโดยการบริการวิชาการสู่สังคมในรูปแบบต่างๆ เช่น การอบรม การจัดประชุม สัมมนาวิชาการ การบูรณาการงานวิจัย การเรียนการสอนกับการบริการวิชาการแก่สังคม ........................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

 มหาวิทยาลัยฯร่วมกับคณะดำเนินการโครงการบริการวิชาการใน..........พื้นที่ ได้แก่..............................

เพื่อพัฒนาชุมชนหรือกลุ่มเป้าหมายให้เกิดการเปลี่ยนแปลงไปในทางที่ดีขึ้น ทำให้ชุมชนหรือกลุ่มเป้าหมายสามารถพึ่งพาตนเองได้ตามศักยภาพของตนเอง

**ชุมชน..........................................................**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **โครงการ / กิจกรรม** | **การพัฒนาชุมชนหรือกลุ่มเป้าหมาย** | **หลักฐานที่ปรากฎชัดเจน** |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 3(3.1)3.1  |  |
| 3(3.1)3.2 |  |
| 3(3.1)3.3 |  |

🗹**ข้อที่ 4 ชุมชนหรือองค์การเป้าหมายดำเนินการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง**

 **ผลการดำเนินงาน**

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 3(3.1)4.1  |  |
| 3(3.1)4.2 |  |
| 3(3.1)4.3 |  |

🗹**ข้อที่ 5 สถาบันสามารถสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนาชุมชนหรือองค์การเป้าหมาย**

 **ผลการดำเนินงาน**

 ..............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 3(3.1)5.1  |  |
| 3(3.1)5.2 |  |

🗹**ข้อที่ 6 ทุกคณะมีส่วนร่วมในการดำเนินการตามแผนบริการทางวิชาการแก่สังคมของสถาบันตามข้อ 2 โดยมีจำนวนอาจารย์เข้าร่วมไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของอาจารย์ทั้งหมดของสถาบัน ทั้งนี้ต้องมีอาจารย์มาจากทุกคณะ**

 **ผลการดำเนินงาน**

 เพื่อให้การดำเนินการติดตามและประเมินผลการบริการวิชาการระดับมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานโครงการบริการวิชาการโดยได้คัดเลือกชุมชนหรือองค์กรเป้าหมายที่ดำเนินการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ 3 ปี ขึ้นไป

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครได้ดำเนินการจัดโครงการบริการวิชาการให้แก่ชุมชนในพื้นที่.................

มาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการดำเนินการโครงการบริการวิชาการที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการ..........................

.........................................................................................................ซึ่งล้วนส่งผลให้ชุมชนเกิดความเข้มแข็งด้วยตนเอง

 ปีการศึกษา 2561 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครร่วมกับคณะดำเนินการติดตามโครงการ.......................................................................................................................................................................................................................................................................จากการติดตามและประเมินผลโครงการบริการวิชาการที่ผ่านมา พบว่าชุมชนหรือกลุ่มเป้าหมายมีการพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง สรุปประเด็นได้ดังนี้

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 3(3.1)6.1  |  |
| 3(3.1)6.2 |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งค่าเป้าหมายที่ 6 ข้อ 🗹 บรรลุเป้าหมาย 🞎ไม่บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 6 ข้อ | 6 ข้อ  |  ข้อ | 5 คะแนน |  คะแนน |

**สรุปผลการวิเคราะห์จุดเด่น จุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 3 การบริการวิชาการ**

|  |  |
| --- | --- |
| **จุดเด่น** | **แนวทางเสริมจุดเด่น** |
|  |  |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
|  |  |
|  |  |

**องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

### ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 ระบบและกลไกการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนักศึกษา**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล ผู้อำนวยการสำนักศิลปะและวัฒนธรรม**

**ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ**

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ1 ข้อ | มีการดำเนินการ2 ข้อ | มีการดำเนินการ3-4 ข้อ | มีการดำเนินการ5 ข้อ | มีการดำเนินการ6-7 ข้อ |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **ข้อ** | **การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน** | **การดำเนินงาน** |
| 1 | กำหนดผู้รับผิดชอบในการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม | 🗹 |
| 2 | จัดทำแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน รวมทั้งจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผน | 🗹 |
| 3 | กำกับติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม | 🗹 |
| 4 | ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม | 🗹 |
| 5 | นำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือกิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม  | 🗹 |
| 6 | เผยแพร่กิจกรรมหรือการบริการด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมต่อสาธารณชน  | 🗹 |

🗹**ข้อที่ 1 กำหนดผู้รับผิดชอบในการทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

 **ผลการดำเนินงาน**

 .........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 4(4.1)1.1 |  |
| 4(4.1)1.2 |  |
| 4(4.1)1.3 |  |

🗹**ข้อที่ 2 จัดทำแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และกำหนดตัวบ่งชี้วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน รวมทั้งจัดสรรงบประมาณเพื่อให้สามารถดำเนินการได้ตามแผน**

 **ผลการดำเนินงาน**

 ………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 4(4.1)2.1 |  |
| 4(4.1)2.2  |  |
| 4(4.1)2.3 |  |
| 4(4.1)2.4 |  |

🗹**ข้อที่ 3 กำกับติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผนด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

 **ผลการดำเนินงาน**

 …………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 4(4.1)3.1 |  |
| 4(4.1)3.2 |  |
| 4(4.1)3.3 |  |

🗹**ข้อที่ 4 ประเมินความสำเร็จตามตัวบ่งชี้ที่วัดความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ของแผน ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

 **ผลการดำเนินงาน**

 …………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 4(4.1)4.1 |  |
| 4(4.1)4.2 |  |
| 4(4.1)4.3 |  |
| 4(4.1)4.4 |  |

🗹**ข้อที่ 5 นำผลการประเมินไปปรับปรุงแผนหรือกิจกรรมด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

 **ผลการดำเนินงาน**

 …………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 4(4.1)5.1 |  |
| 4(4.1)5.2 |  |

🗹**ข้อที่ 6 เผยแพร่กิจกรรมหรือการบริการด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมต่อสาธารณชน**

 **ผลการดำเนินงาน**

 …………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 4(4.1)6.1 |  |
| 4(4.1)6.2 |  |
| 4(4.1)6.3 |  |
| 4(4.1)6.4 |  |
| 4(4.1)6.5 |  |
| 4(4.1)6.6 |  |

🗹**ข้อที่ 7 กำหนดหรือสร้างมาตรฐานด้านศิลปะและวัฒนธรรมซึ่งเป็นที่ยอมรับในระดับชาติ**

 **ผลการดำเนินงาน**

 …………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………………

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 4(4.1)7.1 |  |
| 4(4.1)7.2 |  |
| 4(4.1)7.3 |  |
| 4(4.1)7.4 |  |
| 4(4.1)7.5 |  |
| 4(4.1)7.6 |  |
| 4(4.1)7.7 |  |
| 4(4.1)7.8 |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 กำหนดเป้าหมายที่ 5 ข้อ 🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 6 ข้อ | 7 ข้อ  |  ข้อ | 5 คะแนน |  คะแนน |

**สรุปผลการวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 4 การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม**

| **จุดเด่น** | **แนวทางเสริมจุดเด่น** |
| --- | --- |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
|  |  |

##

## องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ

### ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 การบริหารของสถาบันเพื่อการกำกับติดตามผลลัพธ์ตามพันธกิจ

###   กลุ่มสถาบันและเอกลักษณ์ของสถาบัน

**ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เกณฑ์มาตรฐาน** | **ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้** | **ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล** |
| ข้อ 1 | รองอธิการบดี (รศ.ณัฎฐ์ มากุล)ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.อิสรี ศรีคุณ) | กองนโยบายและแผน |
| ข้อ 2 | รองอธิการบดี (รศ.ณัฎฐ์ มากุล)ผู้อำนวยการกองคลัง  | กองคลัง |
| ข้อ 3 | รองอธิการบดี (รศ.ณัฎฐ์ มากุล)ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.อรุณรุ่ง ปภาพสิษฐ) | สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา |
| ข้อ 4 | รองอธิการบดี (รศ.จิตราภา กุลฑลบุตร)ผู้ช่วยอธิการบดี (อาจารย์กนกพิชญ์ วิชญวรนันท์) | งานสภามหาวิทยาลัย |
| ข้อ 5  | รองอธิการบดี (รศ.ณัฎฐ์ มากุล)ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.อิสรี ศรีคุณ) | สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา |
| ข้อ 6 | รองอธิการบดี (อาจารย์วีระศักดิ์ บรรณาธรรม) ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล | กองบริหารงานบุคคล |
| ข้อ 7 | รองอธิการบดี(รศ.ณัฎฐ์ มากุล)ผู้ช่วยอธิการบดี (ผศ.อิสรี ศรีคุณ) | สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา |

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ1 ข้อ | มีการดำเนินการ2 ข้อ | มีการดำเนินการ3-4 ข้อ | มีการดำเนินการ5-6 ข้อ | มีการดำเนินการ7 ข้อ |

| **ข้อ** | **การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน** | **การดำเนินงาน** |
| --- | --- | --- |
| 1 | พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์ | 🗹 |
| 2 | การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน | 🗹 |
| 3 | ดำเนินงานตามแผนความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม | 🗹 |
| 4 | การบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน | 🗹 |
| 5 | การกำกับติดตามส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบ | 🗹 |
| 6 | การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุน | 🗹 |

**เกณฑ์มาตรฐาน**

🗹**ข้อที่ 1 พัฒนาแผนกลยุทธ์จากผลการวิเคราะห์ SWOT กับวิสัยทัศน์ของสถาบัน และพัฒนาไปสู่แผนกลยุทธ์ทางการเงินและแผนปฏิบัติการประจำปีตามกรอบเวลาเพื่อให้บรรลุผลตามตัวบ่งชี้และเป้าหมายของแผนกลยุทธ์**

**ผลการดำเนินงาน**

 ...............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.1)1.1 |  |
| 5(5.1)1.2  |  |
| 5(5.1)1.3  |  |

🗹**ข้อที่ 2 การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการลิตบัณฑิต และโอกาสในการแข่งขัน**

**ผลการดำเนินงาน**

 1. การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้คณะกรรมการดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอนอย่างต่อเนื่อง โดยจัดทำคำสั่งมหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครที่ 2051/2562 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการต้นทุนต่อหน่วยผลผลิต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

 คณะกรรมการมีหน้าที่ 1) ดำเนินการจัดทำต้นทุนต่อหน่วยผลผลิตให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่ถูกต้อง ส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกคณะดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูลทางการเงินที่ประกอบไปด้วยต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร การจัดการเรียนการสอน 2) กำกับติดตามการดำเนินงานจัดทำต้นทุนต่อหน่วย เพื่อวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต และโอกาสการแข่งขันอย่างต่อเนื่อง

 2. ประชุมคณะกรรมการจัดทำต้นทุนต่อหน่วย เพื่อทำความเข้าใจในการวิเคราะห์ความคุ้มค่าของการบริหารหลักสูตร ประสิทธิภาพ ประสิทธิผลในการผลิตบัณฑิต

 3. ผลการวิเคราะห์สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา อาจารย์ บุคลากร และการจัดการเรียนการสอน เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น ..........................บาท ประกอบด้วย สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนานักศึกษา จำนวน............................บาท คิดเป็นร้อยละ.............. สัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อพัฒนาอาจารย์และบุคลากร จำนวน..........................บาท คิดเป็นร้อยละ............... และสัดส่วนค่าใช้จ่ายเพื่อการจัดการเรียนการสอน จำนวน...................บาท คิดเป็นร้อยละ...........................

 ............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.2)1.1  |  |
| 5(5.2)1.2  |  |

🗹**ข้อที่ 3 ดำเนินงานตามแผนความเสี่ยง ที่เป็นผลจากการวิเคราะห์และระบุปัจจัยเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายนอก หรือปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของสถาบันและให้ระดับความเสี่ยงลดลงจากเดิม**

**ผลการดำเนินงาน**

มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครมีขั้นตอนการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง.................................

..........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.1)3.1 |  |
| 5(5.1)3.2 |  |
| 5(5.1)3.3 |  |
| 5(5.1)3.4 |  |
| 5(5.1)3.5 |  |
| 5(5.1)3.6 |  |
| 5(5.1)3.7 |  |

🗹**ข้อที่ 4 การบริหารด้วยหลักธรรมาภิบาลอย่างครบถ้วนทั้ง 10 ประการที่อธิบายการดำเนินงานอย่างชัดเจน**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีการบริหารงานภายใต้การกำกับดูแลตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัย ได้มีการบริหารจัดการตามระบบราชการที่ถูกต้องและเหมาะสม เพื่อให้บรรลุตามพันธกิจทุกด้านอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยมุ่งผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ จัดการเรียนรู้ที่หลากหลาย เน้นการเรียนการสอนที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมสนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานวิจัย การบริการวิชาการ ที่มีประโยชน์เพื่อการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น นำมาบูรณาการจัดการเรียนรู้ และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย การดำเนินงานที่มีคุณธรรมความโปร่งใสในการปฏิบัติงานของบุคลากรทุกระดับในมหาวิทยาลัย ตามหลักธรรมาภิบาล 10 ประการ ดังนี้

 **1. หลักประสิทธิผล**

 ....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.1)4.1 |  |
| 5(5.1)4.2 |  |
| 5(5.1)4.3 |  |
| 5(5.1)4.4 |  |
| 5(5.1)4.5 |  |

 **2) หลักประสิทธิภาพ (Efficiency)**

 ....................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 5(5.1)4.6 |  |
| 5(5.1)4.7 |  |

 **3) หลักการตอบสนอง (Responsiveness)**

 ..............................................................................................................................................

............................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 5(5.1)4.8 |  |

 **4) หลักภาระรับผิดชอบ (Accountability)**

 ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 5(5.1) 4.9 |  |
| 5(5.1) 4.10 |  |
| 5(5.1) 4.11 |  |
| 5(5.1) 4.12 |  |

 **5) หลักความโปร่งใส (Transparency)**

 ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 5(5.1) 4.13 |  |
| 5(5.1) 4.14 |  |

 **6) หลักการมีส่วนร่วม (Participation)**

 ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 5(5.1)4.15 |  |
| 5(5.1)4.16 |  |

 **7) กระจายอำนาจ (Decentralization)**

 ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 5(5.1)4.17 |  |

 **8) หลักนิติธรรม (Rule of Law)**

 ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.1)4.18 |  |
| 5(5.1) 4.19 |  |
| 5(5.1) 4.20 |  |

 **9) หลักความเสมอภาค (Equity)**

 ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 5(5.1)4.21 |  |
| 5(5.1)4.22 |  |

 **10) หลักการมุ่งเน้นฉันทามติ (Consensus Oriented)**

 ..................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  |  |
| --- | --- |
| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| 5(5.1)4.23 |  |
| 5(5.1)4.24 |  |

🗹**ข้อที่ 5 การกำกับติดตามส่งเสริม สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินการจัดการความรู้ตามระบบ**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครดำเนินการกำกับ ติดตาม ส่งเสริม สนับสนุนโดยให้ทุกหน่วยงานในสถาบันดำเนินการจัดการความรู้ แต่งตั้งคณะกรรมการการจัดการความรู้เพื่อทำหน้าที่กำกับ ติตดาม ส่งเสริม สนับสนุน และรายงานผลการดำเนินการจัดการความรู้ (KM) ประจำปีการศึกษา 2562 ดังนี้

 1. ประชุมคณะกรรมการดำเนินการจัดการความรู้ (KM) ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่.............................................เพื่อกำหนดแนวทางในการจัดการความรู้ (KM) ให้กับหน่วยงานระดับคณะ / สำนัก/สถาบัน ประจำปีการศึกษา 2562

 2. อบรมให้ความรู้เรื่อง วิธี แนวทาง การจัดการความรู้ (KM) ที่ถูกต้องตามระบบให้กับบุคลากรในมหาวิทยาลัยทั้งบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน เมื่อวันที่....................................................................

 3. ประชุมกำกับ ติดตาม ผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ (KM) เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2563 โดยให้คณะ / สำนัก รายงานผลการดำเนินงานการจัดการความรู้ (KM) ต่อที่ประชุม.............................................................................................................................................................................

 ซึ่งทุกหน่วยงานทั้งระดับคณะและหน่วยงานสนับสนุน ได้ดำเนินการจัดการความรู้ที่ก่อให้เกิดผลผลิตและผลลัพธ์ ที่ครอบคลุมประเด็นการจัดการความรู้ ทั้ง 5 ด้าน ตามพันธกิจ ดังนี้ 1) ด้านการเรียนการสอน 2) ด้านการวิจัย 3) ด้านการบริการวิชาการ 4) ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และ 5) ด้านปฏิบัตินำไปปฏิบัติให้เกิดแนวปฏิบัติที่ดี

 4. ทุกคณะ / สำนัก ได้นำองค์ความรู้ที่ได้รับไปเผยแพร่ โดยจัดงานกิจกรรม KM DAY เมื่อวันที่ ...

..............................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.1)5.1 |  |
| 5(5.1)5.2 |  |
| 5(5.1)5.3 |  |

🗹**ข้อที่ 6 การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและแผนพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ และสายสนับสนุน**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีการกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารและพัฒนาบุคลากร โดยมีการแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำแผนบริหารและพัฒนาบุคลากร ทั้งนี้คณะกรรมการชุดดังกล่าวมีหน้าที่...................................................................................................................................................

...........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

 จากแผนดังกล่าว มหาวิทยาลัยมีการดำเนินการตามแผนบริหารและพัฒนาบุคลากร ดังนี้

 1.........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

 2........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

|  **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.1)6.1 |  |
| 5(5.1)6.2 |  |
| 5(5.1)6.3 |  |
| 5(5.1)6.4 |  |
|  5(5.1)6.5 |  |

🗹**ข้อที่ 7 การกำกับติดตาม ส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพภายในตามระบบและกลไกที่สถาบันกำหนด ประกอบด้วย การควบคุมคุณภาพการตรวจสอบคุณภาพและการประเมินคุณภาพ**

**ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ได้วางระบบการติดตาม และส่งเสริมให้หน่วยงานสนับสนุนในมหาวิทยาลัยมีการดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา โดยการดำเนินการตามกระบวนการต่างๆ ประกอบไปด้วย การควบคุมคุณภาพ การตรวจสอบคุณภาพ และการประเมินคุณภาพ โดยมีรายละเอียดการดำเนินการดังนี้

 **การควบคุมคุณภาพ**

 การควบคุมคุณภาพโดยกำหนดให้ทุกหน่วยงานดำเนินงานตามคู่มือการปฏิบัติงานหน่วยงานสนับสนุน ตามกระบวนการติดตามการดำเนินงานของหน่วยงานภายใน ดังนี้

 1. มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการ.................................................................................................

.............................................................................................................................................................................

 **การตรวจสอบคุณภาพ**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร โดยสำนักงานประกันคุณภาพการศึกษามีกระบวนการติดตามคุณภาพการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปีการศึกษา 2562 ดังนี้

 1. ตรวจสอบคุณภาพของการดำเนินงานการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับสถาบัน ผ่านการประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา โดย....................................................................................

 2. ดำเนินการสำรวจหลักสูตรที่ไม่สามารถดำเนินการประเมินครบทุกตัวบ่งชี้ตามเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อให้หลักสูตรเหล่านั้นดำเนินการยื่นเรื่องเพื่อขอยกเว้นรับการประเมินคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และเสนอต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย

 **การประเมินคุณภาพ**

 1. กำหนดให้ทุกหน่วยงานใช้ระบบการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ตามเกณฑ์ที่ สกอ.กำหนด โดยประเมินคุณภาพการศึกษา 3 ระดับ คือ ระดับหลักสูตร คณะ และสถาบัน และเกณฑ์ระดับหน่วยงานสนับสนุนที่กำหนดโดยสถาบัน

 2. กำหนดการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับหลักสูตร คณะ สถาบันและหน่วยงานสนับสนุน

 3. ดำเนินการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในตามที่กำหนดไว้

 4. จัดทำรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2562 ระดับหลักสูตร คณะ รายงานต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย และคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบ

 5. กรอกข้อมูลการดำเนินงานและส่งรายงานผลการประเมินฯผ่านระบบ CHE QA Online ให้ อว. ทราบ

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.1)7.1 |  |
| 5(5.1)7.2 |  |
| 5(5.1)7.3 |  |
| 5(5.1)7.4 |  |
| 5(5.1)7.5 |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 เป้าหมาย : ผลการดำเนินงาน 6 ข้อ 🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 6 ข้อ | 7 ข้อ |  ข้อ | 5 คะแนน |  คะแนน |

###

### ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 ผลการบริหารงานของคณะ

**ชนิดของตัวบ่งชี้ ผลลัพธ์**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ**

**ผลการดำเนินงาน สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา**

**เกณฑ์การประเมิน**

 คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมินระดับคณะของทุกคณะ

คะแนนที่ได้ = $\frac{คะแนนเฉลี่ยของผลการประเมินระดับคณะทุกคณะ}{จำนวนคณะทั้งหมดในสถาบัน}$

**ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร ดำเนินการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับคณะ จำนวน 5 คณะ มีผลการประเมิน ดังนี้

|  |  |
| --- | --- |
| **คณะ/วิทยาลัย** | **คะแนน** |
| 1. วิทยาลัยการฝึกหัดครู |  |
| 2. คณะวิทยาการจัดการ |  |
| 3. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ |  |
| 4. คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี |  |
| 5. คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม |  |
| **ค่าเฉลี่ย** |  |

(เอกสารหลักฐานหมายเลข 5(5.2)1.1 รายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษาระดับคณะ
ปีการศึกษา 2562 )

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งเป้าหมายที่ 4.00 คะแนน 🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 4 คะแนน | 21.36  |  | 4.27 คะแนน |  คะแนน |

### ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 ระบบกำกับการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ

**ชนิดของตัวบ่งชี้ กระบวนการ**

**ผู้กำกับดูแลตัวบ่งชี้ รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ**

**ผู้รับผิดชอบจัดเก็บข้อมูล สำนักงานประกันคุณภาพการศึกษา**

**เกณฑ์การประเมิน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **คะแนน 1** | **คะแนน 2** | **คะแนน 3** | **คะแนน 4** | **คะแนน 5** |
| มีการดำเนินการ1 ข้อ | มีการดำเนินการ2 ข้อ | มีการดำเนินการ3-4 ข้อ | มีการดำเนินการ5 ข้อ | มีการดำเนินการ6 ข้อ |

| **ข้อ** | **การดำเนินงานตามเกณฑ์มาตรฐาน** | **การดำเนินงาน** |
| --- | --- | --- |
| 1 | ระบบและกลไกในการติดตามการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะให้เป็นไปตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ | 🗹 |
| 2 | มีคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดในข้อ 1 และรายงานผลการติดตามให้กรรมการระดับสถาบันเพื่อพิจารณา | 🗹 |
| 3 | มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะให้เกิดผลตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ | 🗹 |
| 4 | นำผลการประเมินคุณภาพทุกหลักสูตรและทุกคณะที่ผ่านการพิจารณาของกรรมการระดับสถาบันเสนอสภาสถาบันเพื่อพิจารณา | 🗹 |
| 5 | นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันมาปรับปรุงหลักสูตรและการดำเนินงานของคณะให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง | 🗹 |
| 6 | มีผลการประเมินคุณภาพหลักสูตรผ่านองค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน | 🗹 |

🗹**ข้อที่ 1 มีระบบและกลไกในการติดตามการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะให้เป็นไปตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครมีระบบและกลไกในการกำกับติดตามการดำเนินการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ โดยดำเนินการตามขั้นตอนดังนี้

 1. มีการแต่งตั้งคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับสถาบัน ประกอบด้วยบุคลากรจากทุกคณะ สำนัก หน่วยงาน

 2. จัดประชุมคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน เพื่อติดตาม ปรึกษาหารือ.............................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.3)1.1 |  |
| 5(5.3)1.2 |  |
| 5(5.3)1.3 |  |
| 5(5.3)1.4 |  |

🗹**ข้อที่ 2 มีคณะกรรมการติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามระบบที่กำหนดในข้อ 1 และรายงานผลการติดตามให้กรรมการระดับสถาบันเพื่อพิจารณา**

 **ผลการดำเนินงาน**

 .......................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.3)2.1 |  |
| 5(5.3)2.2 |  |
| 5(5.3)2.3 |  |

🗹**ข้อที่ 3 มีการจัดสรรทรัพยากรเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะให้เกิดผลตามองค์ประกอบการประกันคุณภาพหลักสูตรและคณะ**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร มีการสนับสุนการดำเนินงานของหลักสูตรและคณะ ดังนี้

 1.

 2.

 3.

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.3)3.1 |  |
| 5(5.3)3.2  |  |
| 5(5.3)3.3 |  |
| 5(5.3)3.4 |  |

🗹**ข้อที่ 4 นำผลการประเมินคุณภาพทุกหลักสูตรและทุกคณะที่ผ่านการพิจารณาของกรรมการระดับสถาบันเสนอสภาสถาบันเพื่อพิจารณา**

 **ผลการดำเนินงาน**

 .........................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................................

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.3)4.1 |  |
| 5(5.3)4.2 |  |

🗹**ข้อที่ 5 นำผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากสภาสถาบันมาปรับปรุงหลักสูตรและการดำเนินงานของคณะให้มีคุณภาพดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง**

 **ผลการดำเนินงาน**

 มหาวิทยาลัยได้นำผลการประเมินคุณภาพการศึกษา ปีการศึกษา 2561 เข้าที่ประชุมคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ............. ลงวันที่ ....................................... มีมติที่ประชุมดังนี้

 1. รับทราบรายงานผลการประเมินคุณภาพการศึกษา ระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2561

 2. ให้มหาวิทยาลัยไปศึกษาผลการประเมินคุณภาพการศึกษาย้อนหลัง เปรียบเทียบแต่ละองค์ประกอบว่ามีการเปลี่ยนแปลงอย่างไร รายละเอียดดังตาราง

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **องค์ประกอบที่** | **ปีการศึกษา 2560** | **ปีการศึกษา 2561** | **ปีการศึกษา 2562** |
| 1 | 3.98 | 4.26 |  |
| 2 | 4.74 | 4.86 |  |
| 3 | 5.00 | 5.00 |  |
| 4 | 5.00 | 5.00 |  |
| 5 | 4.31 | 4.40 |  |

 3. ให้นำข้อเสนอแนะในแต่ละองค์ประกอบไปปรับปรุงแก้ไข แล้วเสนอให้สภามหาวิทยาลัยทราบ

 มหาวิทยาลัยได้มีการนำผลการประเมินคุณภาพการศึกษา ปี 2561 มาวิเคราะห์จุดเด่น และจุดที่ควรพัฒนาเพื่อจัดทำแผนพัฒนาด้านการประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อวางแผนและพัฒนาตามข้อเสนอแนะ รวมถึงสามารถใช้เป็นแนวทางในการติดตาม ตรวจสอบผลการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป จึงได้จัดประชุมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาคุณภาพของมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2562 เมื่อวันที่ ............................ ณ ห้องประชุม........................................................................... มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนคร **(เอกสารหลักฐานหมายเลข 5(5.3)5.1-5.3 )**

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.3)5.1 |  |
| 5(5.3)5.2 |  |
| 5(5.3)5.3 |  |

🗹**ข้อที่ 6 มีผลการประเมินคุณภาพหลักสูตรผ่านองค์ประกอบที่ 1 การกำกับมาตรฐาน**

 ในปีการศึกษา 2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏพระนครมีการจัดการเรียนการสอน จำนวนทั้งสิ้น 83 หลักสูตร และผ่านการประเมินองค์ประกอบที่ 1 จำนวน 81 หลักสูตร ไม่ผ่านองค์ประกอบที่ 1
จำนวน 2 หลักสูตรบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต (ป.เอก) และหลักสูตรสิ่งแวดล้อมศึกษา (ป.โท.)
**(เอกสารหลักฐานหมายเลข 5(5.3)6.1)**

| **เอกสารหลักฐานหมายเลข** | **รายการหลักฐานอ้างอิง** |
| --- | --- |
| 5(5.3)6.1 |  |

**การบรรลุเป้าหมาย**

 ตั้งเป้าหมาย ผลการดำเนินงาน 5 ข้อ 🞎 ไม่บรรลุเป้าหมาย 🗹 บรรลุเป้าหมาย

**สรุปผลการประเมินตนเอง**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **เป้าหมาย****ปี 2562** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนตามเกณฑ์การประเมิน** |
| **ปี 2561** | **ปี 2562** | **ปี 2561** | **ปี 2562** |
| 5 ข้อ | 5 ข้อ | 5 ข้อ | 4 คะแนน | 4 คะแนน |

**สรุปผลการวิเคราะห์จุดเด่นและจุดที่ควรพัฒนา องค์ประกอบที่ 5 การบริหารจัดการ**

| **จุดเด่น** | **แนวทางเสริมจุดเด่น** |
| --- | --- |
|  |  |
|  |  |
| **จุดที่ควรพัฒนา** | **ข้อเสนอแนะในการปรับปรุง** |
|  |  |

# บทที่ 3

# สรุปผลการประเมินตามตัวบ่งชี้

## ตาราง ส. 1 ตารางสรุปการประเมินตามองค์ประกอบคุณภาพเฉพาะตัวบ่งชี้ของ สกอ.

**ประเภทสถาบัน 🞎** กลุ่ม ก วิทยาลัยชุมชน🗹กลุ่ม ข สถาบันที่เน้นระดับปริญญาตรี

 🞎 กลุ่ม ค สถาบันเฉพาะทาง 🞎 กลุ่ม ง สถาบันที่เน้นการวิจัยขั้นสูงและ

|  **องค์ประกอบคุณภาพ** | **เป้าหมาย** | **ผลการดำเนินงาน** | **คะแนนการประเมิน (ตามเกณฑ์ สกอ.)** |
| --- | --- | --- | --- |
| **องค์ประกอบที่ 1** |  |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 1.1 | 4 คะแนน |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 1.2 | ร้อยละ 40 |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 1.3 | ร้อยละ 60 |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 1.4 | 5 ข้อ |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 1.5 | 6 ข้อ |  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 1** |  |
| **องค์ประกอบที่ 2** |  |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 2.1 | 6 ข้อ |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 2.2 | 4 คะแนน |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 2.3 | 4 คะแนน |  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 2** |  |
| **องค์ประกอบที่ 3** |  |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 3.1 | 5 ข้อ |  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 3** |  |
| **องค์ประกอบที่ 4** |  |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 4.1 | 6 ข้อ |  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 4** |  |
| **องค์ประกอบที่ 5** |  |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 5.1 | 6 ข้อ |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 5.2 | 4 คะแนน |  |  |
| ตัวบ่งชี้ที่ 5.3 | 5 ข้อ |  |  |
| **เฉลี่ยคะแนนองค์ประกอบที่ 5** |  |
| **รวมคะแนน 13 ตัวบ่งชี้** |  |
| **เฉลี่ยคะแนนรวมทุกตัวบ่งชี้ของทุกองค์ประกอบ** |  |

**ตารางวิเคราะห์ผลการประเมินระดับสถาบัน**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **องค์ประกอบคุณภาพ** | **คะแนนการประเมินเฉลี่ย** | **ค่าเฉลี่ย** | **ผลการประเมิน** |
| **ตัวบ่งชี้** | **I** | **P** | **O** | **รวม** | 0.00-1.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุงเร่งด่วน1.51-2.50 การดำเนินงานต้องปรับปรุง2.51-3.50 การดำเนินงานระดับพอใช้3.51-4.50 การดำเนินงานระดับดี4.51-5.00 การดำเนินงานระดับดีมาก |
| 1 | 5 |  |  |  |  |  | การดำเนินงานระดับดี |
| 2 | 3 |  |  |  |  |  | การดำเนินงานระดับดีมาก |
| 3 | 1 |  |  |  |  |  | การดำเนินงานระดับดีมาก |
| 4 | 1 |  |  |  |  |  | การดำเนินงานระดับดีมาก |
| 5 | 3 |  |  |  |  |  | การดำเนินงานระดับดี |
| **รวม** | **13** |  |  |  |  |  | **การดำเนินงานระดับดีมาก** |
| **คะแนนเฉลี่ย** | **13** |